

1975

1977

1989

LA SUERTE NO EXISTE: SOLO QUIEN FUE ESCUCHADO A TIEMPO

Kodak no “se durmió” — construyó su propia ruina en casa, dos veces, y no logró oír su propia advertencia, ninguna de las dos.

2012

treinta y siete años entre la advertencia y la consecuencia

La relación de poder entre fundador e inversor cambió — pero no del modo en que la mayoría lo cuenta.

LA TEORÍA DEL PODER INVERTIDO — PARCIALMENTE CIERTA

La teoría: hoy, con el costo de construir reducido por la IA, el fundador llega a la mesa con más opciones. Un comentarista describió, en febrero de 2026, equipos pequeños alcanzando el primer millón de dólares de facturación con poco más que una tarjeta de crédito. Pero el capital de riesgo global cayó de US\$ 681 mil millones en 2021 a unos US\$ 304–314 mil millones en 2023–24, según Crunchbase — casi a la mitad. Y la concentración en la cima es extrema: solo dos empresas de modelos de frontera absorbieron el 43% de todo el capital invertido en startups en el primer semestre de 2026.

La conclusión honesta: el fundador eficiente tiene más poder de negociación. Para la mayoría fuera de la cima, el acceso está más difícil, no más fácil.

LO QUE REALMENTE PASÓ CON KODAK

En diciembre de 1975, Steven Sasson construyó, dentro de los laboratorios de Kodak, la primera cámara digital autocontenida del mundo. Kodak patentó la tecnología en 1977 y siguió desarrollándola durante años. En 1989, Sasson y su colega Robert Hills fueron más allá: construyeron la primera cámara digital réflex de objetivo único (DSLR) autocontenida del mundo. Kodak decidió no vender el producto — de nuevo — para no canibalizar la venta de película, que sostenía el margen de la empresa. En 2009, Sasson recibió la Medalla Nacional de Tecnología e Innovación de Estados Unidos, de manos del presidente Barack Obama.

Kodak no ignoró el futuro una vez, por accidente. Lo construyó dos veces, con catorce años de intervalo, y eligió no venderlo las dos veces.

Lo que faltó no fue tecnología, ni visión — fue un mecanismo para que la señal interna pesara contra la narrativa dominante de la empresa a tiempo de cambiar la estrategia.

EL HILO

Existe una línea que une una señal débil, dicha una vez, con la consecuencia que anunciaba — años después. El hilo de Kodak pasaba por Sasson en 1975, de nuevo en 1989, y por cada informe de mercado que mostró el precio de la cámara digital cayendo año tras año. El problema nunca fue la ausencia de información. Fue la ausencia de un mecanismo para darle a esa divergencia peso suficiente para llegar a la sala de decisión a tiempo.



/* el intervalo entre saber y sufrir la consecuencia. Representación del argumento, no de una serie histórica. */

ACTUAR PREVENTIVAMENTE ES POSIBLE

Si la oportunidad se le hubiera dado a otra persona, otro día, ¿el resultado sería diferente por azar del destino — o porque a esa persona la escucharon? La respuesta es la segunda. No existe golpe de suerte reservado para quien está en el lugar correcto por accidente cósmico. Existe alguien que sabía, y existe, por separado, la pregunta de si alguien con poder de decisión estaba dispuesto y equipado para escuchar.

Es la apuesta que sostiene a Zthex: poner a más personas en ese juego no es suma cero — es el caso raro en que todos los que participan salen adelante.

EL FINAL DE LA HISTORIA QUE TODAVÍA NO SE ESCRIBIÓ

Kodak se declaró en protección por bancarrota en 2012. La próxima empresa que va a repetir esa historia todavía no sabe que la va a repetir.

RECUADRO – DOS HISTORIAS, UN PATRÓN

1975	primera cámara digital autocontenida del mundo, dentro de Kodak
1977	patente de la tecnología
1989	primera DSLR autocontenida; Kodak decide no venderla de nuevo
2012	protección por bancarrota
2021	capital de riesgo global en su pico, US\$ 681 mil millones (<i>Crunchbase</i>)
2023–24	casi a la mitad, ~US\$ 304–314 mil millones (<i>Crunchbase</i>)
1S 2026	dos empresas de modelos de frontera absorben el 43% del capital de startups

Contenido editorial producido por Zthex. Los hechos sobre terceros provienen de fuentes públicas citadas en el texto.

SOBRE ZTHEX

Zthex estructura la capa de conocimiento que ningún sistema muestra. Conversa con quien ejecuta el trabajo, anonimiza antes de grabar y confronta lo dicho con lo que la política determina y lo que el registro de los sistemas muestra. Cada divergencia se convierte en un hallazgo con origen rastreable.

PRENSA

Republicación firmada e investigación adicional:
zthex.com/es/imprensa
info@zthex.com



ZTHEX.COM
apunte la
cámara